

# MANAGER DE PROJET EUROPÉEN D'ESS

Economie Sociale & Solidaire  
FORMATIONS



**AROBASE**  
source de talents

Être citoyens européens  
engagés !



Entreprendre  
autrement !

## MANAGER DE PROJET EUROPÉEN D'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Titre enregistré au RNCP niveau 7 CEC (Eu) - Eligible au CPF  
et accrédité Executive MBA Européen

ENSEIGNEMENT EN LANGUE FRANÇAISE

*Unie dans la diversité (devise de l'U.E)*

L'Économie Sociale et Solidaire (ESS) en France qui connaît depuis quarante ans un indéniable essor, emploie près de 2.4 millions de salariés, soit 14% de l'emploi salarié privé, dans des secteurs diversifiés :

- Secteurs : action sociale, médico-sociale, insertion professionnelle et par l'activité économique, emploi-formation, activités loisirs/culture, aide à domicile, action humanitaire, logement social ;
- Actions humanitaires et caritatives, etc ...

L'ESS se caractérise par sa capacité d'innovation : nouveaux services, nouveaux métiers, nouvelles formes d'organisation, autres réponses aux défis sociétaux. Elle est pionnière du recyclage et de la transition énergétique (lutte contre la précarité énergétique, mobilité durable et partagée, coopératives d'énergie citoyenne...).

Le manager d'Organisations de l'ESS inscrit son action dans le cadre de la loi n° 2014-856 du 31 juillet 2014 précisant que l'ESS est un mode d'entreprendre et de développement économique et remplissant les conditions cumulatives suivantes

- L'utilité sociale de son action ;
- Un but poursuivi autre que le partage des bénéfices ;
- Une gestion conforme à certains principes (JORF 2014).

La formation de Manager de Projet Européen de l'Économie Sociale et Solidaire s'inscrit dans l'intérêt porté par l'Union Européenne à « la capacité des entreprises sociales et de l'économie sociale en général à apporter des réponses innovantes aux défis économiques, sociaux et dans certains cas environnementaux », ... (Commission Européenne).

Des projets innovants se réaliseront par la mise en place de partenariats transnationaux pertinents. Ils seront conditionnés par la capacité des managers à s'inscrire dans les nouveaux programmes européens concernant l'ESS et l'entrepreneuriat social.

Le programme Manager de Projet Européen de l'Économie Sociale et Solidaire est destiné à des Cadres de ce secteur, des Responsables des secteurs publics et privés porteurs de projets à dimension européenne.

Quatre fonctions principales leur sont confiées :

1. Ils assurent le déploiement stratégique de l'entreprise, en lien avec les besoins sociaux et ceux du marché, en adéquation avec les évolutions de l'environnement socio-économique, notamment celles liées aux politiques publiques nationales et européennes ;
2. Ils conçoivent et développent des projets à finalité sociale, dans des logiques de partenariat et de réseaux. Ils organisent et pilotent la production de biens ou de services, le développement commercial et la communication, en respectant un ensemble de règles éthiques ;
3. Ils pilotent l'activité selon le modèle économique défini et assurent sa viabilité financière ;
4. Ils définissent les modes d'organisation interne et assurent l'encadrement d'équipes pluridisciplinaires et diversifiées.

[www.arobase-formations.fr](http://www.arobase-formations.fr)

N° OF 82 38 02 710 38

Source de talents !

Il s'agit de former des chefs de projet, des cadres de l'économie sociale et solidaire susceptibles d'optimiser, au sein de leur structure et/ou dans le cadre de projet, la dimension européenne de développement, d'innovation et de changement. Le programme est construit autour des blocs de compétences suivants :

1. Effectuer le diagnostic stratégique d'une entreprise sociale, être force de propositions d'orientations et de développements à l'échelon européen ;
2. Concevoir un projet d'activités et d'innovations, conduire des actions marketing et de communication ;
3. Piloter le système d'information et de performance du projet ;
4. Organiser les équipes, manager les ressources humaines dans le cadre de l'interculturalité ;

Promouvoir l'entrepreneuriat social en Europe contribue en définitif à renforcer notre identité européenne.

## BLOC 1

### DIAGNOSTIC STRATEGIQUE D'ENTREPRISE D'ESS

#### 1.1 Panorama de l'ESS en Europe : diversité et complexité

- Histoire, spécificités, cadre juridique de l'ESS ;
- Les nouvelles formes d'organisation, l'innovation sociale ;
- Pratiques de l'entrepreneuriat social en Europe.

#### 1.2 Cadre des politiques publiques européennes

- Rôles et compétences des institutions françaises et européennes ;
- Outils de financement et programmes ;
- Stratégie Europe 2030.

#### 1.3 Analyse des besoins sociaux, politiques sociales comparées

- Analyse des besoins sociaux, méthodologie ;
- Politiques sociales communautaires comparées : crises économiques, mutations sociales ;
- Enjeux sociétaux : transformation numérique, égalité des chances, emploi, cohésion et inclusion sociale, développement durable, solidarité internationale, économie circulaire...

#### 1.4 Posture managériale : éthique et déontologie

- Ethique et déontologie, pratiques entre pairs ;
- Etre un manager porteur de sens.

#### 1.5 Stratégie des Organisations, modèle EFQM

- Analyse stratégique globale ;
- La démarche EFQM (European Foundation For Quality Management) ;
- Principes d'élaboration, d'évaluation du risque et de contrôle d'activité ;
- Préconisations stratégiques et opérationnelles.

#### 1.6 Diagnostic du fonctionnement interne et des ressources

- Facteurs structurants internes (gouvernance, politique, ressources, processus) ;
- Méthodes, outils de recueil et analyse des résultats.

#### 1.7 Méthodologie, accompagnement diagnostic stratégique

#### 1.8 Evaluation diagnostic stratégique

- Réalisation d'un diagnostic stratégique, préconisations et perspectives de développement ;
- Mémoire écrit et soutenance orale.

## BLOC 2

### CONCEPTION, MARKETING DE PROJET ET COMMUNICATION

#### 2.1 Conception, conduite de projet social

- Méthodologie du design collaboratif : innovation par la contrainte ;
- Architecture de valeur, modèle économique ;
- Construction du modèle d'activité, test du prototype.

#### 2.2 Structuration d'une offre, plateforme de services

- Utilité sociale et innovation ;
- Elaboration d'une plateforme de services ;
- Droits des usagers/clients, personnalisation et participation.

#### 2.3 Réseaux et partenariats européens

- Coordination de projet partenarial ;
- Séminaire de recherche national et transnational.

#### 2.4 Marketing de projet social, communication digitale

- Composantes du marketing de projet ;
- Outils de communication digitale.

#### 2.5 Pilotage économique de projet, impact social

- Processus d'activité, ressources clés ;
- Financement solidaire, mécénat ;
- Evaluation de la qualité, mesure d'impact.

#### 2.6 Évaluation de projet et plan d'action

- Dossier conduite de projet et partenariat ;
- Elaboration du modèle d'activités (business plan) ;
- Dossier écrit et soutenance orale.

## BLOC 3

## PILOTAGE STRATEGIQUE DE LA PERFORMANCE

## 3.1 Analyse comptable et financière, plan pluriannuel

- Mécanismes comptables fondamentaux ;
- Les grands équilibres financiers, ratios ;
- De l'analyse financière au plan pluriannuel de financement.

## 3.2 Analyse des coûts

- Différentes méthodes de calcul des coûts ;
- Impact du cycle d'exploitation sur les coûts : indicateurs et ratios.

## 3.3 Système d'information et pilotage de la performance

- Différentes conceptions de la performance ;
- Méthodes de mesure de l'impact social ;
- Gestion d'un Système d'information et de décision.

## 3.4 Gestion budgétaire de projet européen

- Principes généraux, structuration du budget ;
- Dossier d'appel à projet européen ;
- Outils d'analyse et de suivi, reporting.

## 3.5 Évaluation Business Game Simili

- Jeu de simulation de stratégie ;
- Prise de décision en avenir incertain ;
- Élaboration d'un plan stratégique.

## 3.6 Langues vivantes européennes

- Les entreprises, la concurrence et l'Europe.



## BLOC 4

## MANAGEMENT D'EQUIPE ET G.R.H

## 4.1 Posture managériale : délégations et responsabilités

- Profils et compétences managériales clefs ;
- Délégations et responsabilités institutionnelles.

## 4.2 Management d'équipe, gestion interculturelle

- Management d'une équipe multi métier ;
- Dimension culturelle et diversité ;
- Gestion des situations difficiles.

## 4.3 Politiques ressources humaines

- Typologies des contrats de travail ;
- Conventions de coopération ;
- Réglementation sociale.

## 4.4 Gestion des ressources humaines, GPEC

- GPEC : enjeux et mise en oeuvre ;
- Sécurisation des parcours professionnels ;
- Prévention des risques psycho-sociaux, qualité de vie au travail.

## 4.5 Dialogue social, négociation

## 4.6 Management des Organisations

- Système de pouvoir, gouvernance et culture ;
- Conduite du changement dans les Organisations, RSE

## 4.7 Mise en situation, cas de synthèse.

## VALORISATION DES COMPETENCES PROFESSIONNELLES - CERTIFICATION

## Méthodologie de mémoire

- Entre opérationnalité et travail de recherche ;
- Accompagnement au mémoire professionnel ou au mémoire de recherche.

## Grand oral de certification

- Livret culture métier et posture manageriale ;
- Soutenance du mémoire professionnel ou du mémoire de recherche.

Validation et évaluation  
en partenariat avec  
le CDE FEDE-FRANCE



Centre Européen des Examens - France  
Fédération Européenne Des Ecoles

## Méthodes Pédagogiques

Apports théoriques, mises en situation, études de cas, pratiques collectives et accompagnement individuel et collectif.



**SAVOIR**

Outils & Techniques



**FAIRE**

Jeux & Mises en situation



**ENSEMBLE**

Travaux collectifs

## Prérequis

- Être titulaire d'un diplôme **bac+4** ou d'un titre professionnel de **niveau 6 CEC (Eu)** ou **validation** des acquis professionnels ;
- Justifier de **3 années** d'expérience professionnelle dans l'ESS (1 an pour les apprentis) ;

## Double Validation

La réussite des épreuves d'obtenir permet d'obtenir une **double certification** :

1. **Exécutive MBA Manager de Projets Européens d'Économie Sociale et Solidaire**, Accréditation du Centre Ressources AROBASE.  
Délivré par le **Centre Européen des Examens CDE France** (Fédération Européenne des Écoles).

2. Titre professionnel RNCP n° 35280, **Manager des Organisations**, niveau 7  
Code CPF 331794, Code NSF 310.

**Certification accessible par la VAE.**

## Suite de parcours et passerelles

Accès possible au Doctorate of Business Administration DBA, (niveau 8).

## Coût

- 10080 Euros net de taxe;
  - Cette formation est éligible aux dispositifs de financement de la formation professionnelle continue. **Formation Éligible au CPF**
- Les conditions générales de vente sont accessibles sur notre site internet.

## Organisation

- **Durée totale: 560 heures.**  
420 h en centre + 140 h de stage
- 13 mois (une semaine par mois en centre)
- **Consulter les dates sur notre site : [arobase-formations.fr/calendrier/](http://arobase-formations.fr/calendrier/)**

**PLACES**

min.8 à max.20

**LIEUX**

38, 69, 83

## Engagement qualité

### Labellisations



REPUBLIQUE FRANCAISE

La certification qualité a été délivrée au titre de la ou des catégories d'actions suivantes:  
**ACTIONS DE FORMATION  
ACTIONS PERMETTANT DE VALIDER  
DES ACQUIS DE L'EXPERIENCE**



### Financements



## Comment s'inscrire ?

- 1 - Complétez le **formulaire de préinscription** à l'adresse : [www.arobase-formations.fr](http://www.arobase-formations.fr) au moins 2 mois avant la formation;
- 2 - Renvoyez le **dossier de candidature** transmis par Arobase ;
- 3 - Arobase vous propose un **bilan individuel de positionnement** ;
- 4 - Après examen du bilan, le jury d'admission vous communique son avis sur votre **entrée en formation**.

Les besoins des personnes en situation de handicap sont identifiés et pris en compte dans le cadre d'une pédagogie inclusive.

## Perspectives

**Au sein de la fonction publique territoriale :**

- Chargé(e) de mission ;
- Chef(fe) de projet Europe ;
- Chargé(e) de développement local, des affaires internationales.

**Dans les structures professionnelles :**

- Coordinateur(trice) de projet européen ;
  - Conseiller(e) des services internationaux des universités et écoles, des chambres consulaires, de centres d'informations et de formation
- Les entrepreneurs sociaux, les dirigeants de l'économie sociale et solidaire** (protection de l'enfance, personnes handicapées, personnes âgées, logement, culture, sports et loisirs, enseignement, formation, insertion professionnelle, etc...).

## Nous contacter

### AROBASE ISÈRE (SIÈGE)

Le Trident - Bâtiment D  
34, Avenue de l'Europe  
38100 GRENOBLE

TEL : 04 76 46 10 85  
FAX : 04 76 43 05 12  
[info@arobase-formations.fr](mailto:info@arobase-formations.fr)

### AROBASE AIN-RHÔNE-LOIRE

2, Rue Joseph Chalier  
69008 LYON

TEL : 04 78 28 82 56  
[lyon@arobase-formations.fr](mailto:lyon@arobase-formations.fr)

### AROBASE DRÔME-ARDECHE

114, rue de la Forêt  
26000 VALENCE

TEL : 06 01 46 51 70  
[valence@arobase-formations.fr](mailto:valence@arobase-formations.fr)

### AROBASE PACA

62, Avenue des Frères Lumières  
83160 LA VALETTE DU VAR

TEL : 04 94 42 40 30  
[paca@arobase-formations.fr](mailto:paca@arobase-formations.fr)



@CentreArobase



Arobase Formations



@arobaseformation



Arobase Formations

### Prescriptions



### Certifications



### Réseaux Professionnels

